

## MAURO DUJMOVIĆ

## HITNO NAM JE POTREBNA PROMJENA MENTALITETA



IZV. PROF. DR. SC. MAURO DUJMOVIĆ  
Fakultet ekonomije i turizma  
"Dr. Mijo Mirković", Sveučilište  
Jurja Dobrile u Puli

neumljiva, to je glavni motiv koji dominira današnjim turizmom.

#### ▼ Potrošačkom društvu turizam nije dovoljan. Koliko smo toga svjesni?

Turizam nije dovoljan i ne možemo graditi konkurentnost samo na turizmu, kao ni uostalom na starim, tradicionalnim industrijama. Prema podacima UNWTO-a za 2018. godinu, turistička industrija sudjeluje u bruto domaćem proizvodu s 19,6 posto. To istodobno čini Hrvatsku vrlo ranjivom jer svaki pomeračaj na tržištu može imati fatalne posljedice za državne prihode. Istodobno, to je dokaz da je Hrvatska uništila svoju industriju i proizvodnju hrane, tako da strani turisti kod nas najčešće konzumiraju uvozne prehrambene i poljoprivredne proizvode. Primjerice, udio turizma u BDP-u Njemačke je 1,1 posto, Velike Britanije je 1,6 posto, Francuske 1,9 posto, Italije 2,2 posto, Španjolske 4,7 posto, Austrije 4,9 posto, Slovenije 5,9 posto. Hrvatskoj je najbliža Malta s udjelom od 14 posto u nacionalnom BDP-u dok je Cipar treći s udjelom turizma u BDP-u od 12,8 posto. Treba razvijati i ostale ekonomske grane. Bit ćemo turistički, a još više ekonomski razvijena zemlja kada nam udio turizma u BDP-u padne ispod pet posto. U razvijenim zemljama turizam je sporedna djelatnost, slag na kraju. Mi, međutim, iz globalnog procesa postindustrijalizacije nismo ništa naučili. Propala nam je tradicionalna industrija, ali nismo razvili i ne razvijamo druge djelatnosti. Razvoj, osim na turizmu, trebamo bazirati na novim tehnologijama, softverskoj proizvodnji, kreativnim industrijama, s visokom dodanom vrijednošću, energetici i općenito temeljiti razvoj na ekonomiji znanja ili kreativnoj ekonomiji i što prije prilagoditi se novim trendovima i novom vremenu. Hrvatska ima kvalitetne ljude, međutim svjedoci smo tzv. odljeva mozgova i ljudi odlaze zbog potrage za boljom egzistencijom, ali i zbog pesimizma, depresije, beznada, naše današnje društvo ne nudi viziju bolje budućnosti.

#### KULTURNE VRIJEDNOSTI

▼ **Kultura turizma (to je ujedno i naziv Vaše knjige), konzumerizam, tržište... koliko se to sve isprepliće?**

Činjenica je da je konzumeristički kapitalizam doveo do toga da je danas moguće određiti cijenu za gotovo sve što može biti proizvedeno i konzumirano. Kada govorimo o turizmu, evidentno je da se prostori, povijest i atrakcije kao aspekti kulture neke destinacije pretvaraju u robu namijenjenu turističkom tržištu. Turizam komodificira kulturne vrijednosti i imovinu receptivnih zajednica i plasira ih na tržište kao proizvod, robu za potrošnju. U tom procesu pakiranja i stvaranja prepoznatljivog turističkog proizvoda i usluga lokalna kultura je trivijalizirana i modificirana kako bi što bolje bila prilagođena ukusima turista. Tako komodificirana kultura gubi svoj izvorni karakter, značenje i autentičnost i pretvara se u komodificirane atrakcije, prostore, susrete i suvenirne namijenjene turistima. Komodifikacija pretvara destinacije u tzv. konzumeristički strukturalne prostore, a turist prihvaća ulogu koju mu je namijenila turistička industrija. Takva komodifikacija prostora često rezultira poskupljenjem životnih troškova i getoiziranim oblicima života, što dovodi do pretvaranja destinacija u zabavne tematske parkove ili muzeje na otvorenom (Venecija, Barcelona, Dubrovnik...) lišene autentičnih obli-

#### NESTALA INDUSTRIJA

▼ **Gdje se u svemu tome "skrila" autentičnost?**

Za one koji žele iskusiti autentičnost o kojoj pričamo, treba krenuti neautobanim turističkim stazama, maknuti se od glavnih turističkih tokova, ulicu, dvije u pozadinu, da biste u tim sporednim ulicama vidjeli kako ljudi stvarno žive, idu u školu, čiste dvorišta, sjede na pragovima. Vidjet ćete kako u Turskoj peru tepihe na ulici, kako u vrijeme molitve tu život staje dok u prednjim područjima život ide dalje, tradicija je tu zanemarena, dominira ekonomski imperativ. Kod ljudi koji rade u turizmu ili ovise o turizmu to je najjači motiv i skloni su zanemarivanju svih tradicionalnih aspekata svoje kulture i načina života da bi iz turista izvukli što više novca. To je tzv. komercijalna gostoljubivost koja je pretvorena u servilnost i, nažalost, to je tako, pogotovo kada govorimo o masovnom turizmu. Utrka za profitom je

## // TEMA TJEDNA //



HINA/URE DVOIC

## KRISTJAN STANIČIĆ

## POZITIVNA KRETANJA



KRISTJAN STANIČIĆ  
Direktor Hrvatske  
turističke zajednice

Od početka turističke godine ostvarujemo rast od četiri posto u dolascima i jedan posto u noćenjima. Najviše turista nam je pristiglo s tržišta Njemačke, Hrvatske, Slovenije, Austrije, Poljske, Češke i Velike Britanije. Posebno veseli rast broja turista s tržišta Španjolske, Francuske, SAD-a, Kine ili pak Ukrajine - kaže Kristijan Staničić, direktor HTZ-a, te dodaje:

▶ Početak srpnja u Hrvatskoj je zabilježio određeni zaostatak u odnosu prema početku lanskog srpnja, ali kako smo ušli u drugu polovinu mjeseca, taj se zaostatak kontinuirano smanjuje te se približavamo lanskom rezultatu. Od 15. srpnja do danas u Hrvatskoj na dnevnoj bazi boravi više od milijun turista, što je potvrda da se nalazimo u špiči turističke godine, koja se, naravno, odnosi i na kolovoz, koji je tek pred nama. Kao dobar primjer u samom srpnju mogu izdvojiti destinacije kao što su Dubrovnik, Zadar, Rijeka, Split, Zagreb, ali i Osijek, Vukovar i Ilok, koje zbog svoje bogate turističke ponude bilježe ili rast prometa ili su na razini lanskog srpnjskog rezultata. Imamo odlične najave za rujna, pa čak i za listopad, što nam daje određeni optimizam.

▼ **Idemo li prema rekordu ili će turizam ove godine biti na razini prethodne?**

Na razini cijele turističke godine očekujemo ponavljanje prošlogodišnjih rezultata. No u ovom prigodnom napomenjem da su na kraju uvijek najvažniji financijski rezultati.

▼ **Općenito, kakva nam je konkurentnost u turizmu, a time i kvaliteta ponude?**

Ako promatramo prošlu turističku godinu, tijekom koje je u Hrvatskoj u komercijalnom i nekomercijalnom segmentu ostvareno više od 106 milijuna noćenja, domaći su turisti ostvarili 2,2 milijuna dolazaka i gotovo 13 milijuna noćenja, što u odnosu prema 2017. godini čini rast u dolascima od 9 posto te u noćenjima od 5 posto. Pozitivna kretanja domaćeg turističkog prometa izražena su i u dosadašnjem dijelu ove godine s realiziranih 1,3 milijuna dolazaka i 5,6 milijuna noćenja domaćih turista, što prema istom razbolju lani čini rast od 7 posto u dolascima i 5 posto u noćenjima. Da je domaći turistički promet itekako važan za kontinuirani dio Hrvatske, pokazuje i podatak prema kojem je upravo Hrvatska prvo tržište s kojeg se ostvaruje najviše dolazaka i noćenja, a zatim slijede zemlje poput Slovenije, Njemačke, Austrije, Italije i dr.

▼ **Koji su i dalje najveći problemi u hrvatskom turizmu i kako ih rješavati?**

U ovom je kontekstu poželjno razgovarati i o turizmu na razini samih destinacija. Naime, ako razgovaramo o razvoju i upravljanju turizmom prema modelu destinacijskog menadžmenta, svaka destinacija sama za sebe mora znati koji oblik turističkog proizvoda želi razvijati, koje goste i tržišta targetirati i sl. Također, poželjno je da destinacije upravljaju turizmom na strateški i održiv način te upravo u tom smislu možemo reći da pojedine destinacije moraju poraditi na atraktivnosti turističke ponude, smjštajnim kapacitetima, infrastrukturom i dr. Ako pogledamo cjelokupni hrvatski turizam, moramo nastaviti provođenje svih aktivnosti s ciljem pozicioniranja naše zemlje kao cjelodijelne destinacije. Jako su važne i nove aviolinije, kao i suradnje s najvećim kooperatorima, avio prijevoznicima, agencijama i svjetskim turističkim platformama. Pred nama je razdoblje i promjena modela hrvatskog turizma u smislu volumena, proizvoda i promocije, a Hrvatska turistička zajednica u tom će procesu imati ključnu, bitnu ulogu. (D.J.)

▼ **Osim inozemnih gostiju, koliko su posljednjih godinu dvije domaći gosti veće platne moći, vidi li se to više na Jadranu ili u kontinentalnom dijelu?**

## HRVATSKO POTROŠAČKO DRUŠTVO (II.)

## DAMIR KREŠIĆ

## NEOPRAVDANI NAPADI



DR. SC. DAMIR KREŠIĆ  
Ravnatelj Instituta za  
turizam, Zagreb

Gotovo sam dvije godine ravnatelj Instituta za turizam u Zagrebu, ali ovdje radim od 2001. godine, dakle imam 18 godina staža na Institutu. Inače, Institut je star 60 godina i u objektivnim slavimo ove godine - kaže dr. sc. Damir Krešić, ravnatelj Instituta za turizam, te dodaje:

- Institut je osnovan davne 1959. godine, od strane tadašnje Privredne komore SR Hrvatske. Cilj osnivanja Instituta bio je da se pruži stručna podrška turističkom razvoju Hrvatske, koji se tada, prije 60 godina, počeo intenzivnije događati. Počelo se i kod nas tada shvaćati da se turizam treba početi razvijati planski, a ne stihijski, da struku treba pitati što i kako, podalje od politike, koliko se moglo. I tako je Institut za turizam u Zagrebu izjedne male ustanove izrastao tijekom godina u respektabilnu javnu instituciju, u ovo što je danas, specijaliziran za istraživanje različitih aspekata turizma.

Ukratko rečeno, Institut je znanstvenoistraživačka ustanova čiji multidisciplinarni istraživački tim može odgovoriti na najsloženiju znanstvenoistraživačku i stručnu problematiku povezanu s turizmom i turističkim razvojem te institucija koja svojim djelovanjem aktivno podupire održivi razvoj turizma u Republici Hrvatskoj. Institut uspješno spaja znanstvenu izvrsnost s poslovnim znanjima i vještinama. Pritom treba naglasiti kako Institut kvalitetno suraduje s odjelima za turizam na hrvatskim fakultetima, jer je turizam za Republiku Hrvatsku iznadprosječno važan, po čemu smo jedinstveni u svijetu.

Napomenut ću kako ćemo 27. rujna, na Svjetski dan turizma, stručnim skupom obilježiti i 60 godina postojanja i rada Instituta.

#### PRILAGODAVANJE

▼ **Kakvi su dosadašnji pokazatelji u turizmu? Čuju se katastrofične prognoze...**

Prva dva mjeseca bila su nešto lošija, pa je uslijedila srpnjska "crna rupa", no sve su to minusi koji nisu nenadoknadivi. Medije zanimaju takva loša, senzacionalistička predviđanja. No treba biti objektivni, jer ako očekujete da i ove godine rast bude 5-6 posto, onda se može reći da je turizam podbacio jer se to neće ostvariti. Međutim, ne možemo očekivati da svake godine na iste bazne vrijednosti imate rast od 5-6 posto. Ipak, svim problemima unatoč, ako govorimo o noćenjima, ako bude 1-2 posto rasta, ili manje, i to će biti O.K. Naravno, nije bitan samo broj noćenja, nego i zarada, porast deviznih i ukupnih prihoda, pa kad sve uzmemo u obzir, ako ove godine budemo na razini prethodne, moći ćemo biti zadovoljni turističkom sezonom.

▼ **Koliko se razvijenost turizma odražava na kvalitetu života i obratno?**

Između ostalog, cilj turizma trebao bi biti podizanje kvalitete života lokalnog stanovništva. Ako se to ne događa kroz turistički razvoj, onda nešto ne štima, taj model turističkog razvoja je pogrešan. Turizam je svagdje gdje se događa, a u Hrvatskoj se najviše događa na Jadranu, dijelom i na kontinentu, koji je za turizam također važan. Inače, kad se radi o životnom standardu, da pitate sve Dalmatince danas, reći će vam da im je životni standard viši nego prije 20-30 godina! Velik razlog za to je upravo razvoj turizma, jer upravo turizam, tamo gdje se događa i razvija, podiže kvalitete životnog standarda, poboljšava kvalitetu života. Konkretno, grade se infrastrukturni objekti, koje koriste i lokalni stanovnici, noćenja, nego i zarada, porast deviznih i ukupnih prihoda, pa kad sve uzmemo u obzir, ako ove godine budemo na razini prethodne, moći ćemo biti zadovoljni turističkom sezonom.

▼ **U turizmu su važna i ciljna tržišta, kako tu stoji RH?**

Turizam se treba konstantno prilagođavati tržišnim zahtjevima. Da bi to mogao, prvo treba pratiti obilježja i trendove svojih ciljnih tržišta, što žele, čime su zadovoljna, a čime nisu, kako se mijenjaju. A onda, na temelju takvih informacija, treba kreirati svoje proizvode prema zahtjevima pojedinih tržišnih segmenta. I stalno mjeriti koliko je u tome uspješna, od mjerenja kvalitete proizvoda i usluga do praćenja uspješnosti promocije. Danas svaka turistička destinacija mora biti usmjerena na nekoliko ciljnih tržišta kako bi uspjela tijekom cijele ili većeg dijela godine popuniti svoje turističke kapacitete. No bez obzira na odabir ciljnih tržišta (geografski i psihografski definirana tržišta), suvremeni potrošači trendovi upozoravaju na potrebnu kreiranja pamtljivih i aktivnih odnora pa destinacije svakako moraju biti upoznate s vrijednošću svojih resursa/atrakcija, kao i svjetskim trendovima kako bi kontinuirano mogle svojom ponudu prilagoditi svojim tržištima. Uspješne i tržišno konkurentne destinacije sustavno provode istraživanja turističkog tržišta, imaju detaljan vid u obilježja i preferencije svojih potrošača/turista te kontinuirano prilagođavaju svoj turistički proizvod novim trendovima na globalnom turističkom tržištu. Ne možemo primiti više turista nego što imamo kapaciteta, a i na tržište su se vratile Grčka, Španjolska... Povećane su i cijene. Turizmu je potrebna kvalitetna radna snaga, a je nedostaje. Možete uvesti desetke tisuće radnika iz Srbije, BiH, pa i iz Azije, no većina njih je nestručna i ne može zamijeniti kvalitetne domaće ljude, i tu je problem.

▼ **Koliko razvijeni turizam govori i o identitetu zemlje?**

Turizam nam je puno pomogao kad smo se nakon Domovinskog rata počeli razvijati kao samostalna i neovisna država. Gradili smo i kroz turizam svoj identitet, jednako kao i kroz sport, primjerice. Zato je danas RH u svijetu prepoznata po turizmu i po sportašima, najviše po tome. Kad ljudi dobro žive, kad imate dobar turizam, sigurnost, ukupno će društvo biti razvijenije, turizam može biti zamašnjak još većeg razvoja zemlje, a time i povećanja životnog standarda. Zato mi je krivo kad se kod nas turizam često neopravdano napada, kod nas je turizam sve privatna inicijativa, sve je napravljeno privatnim kapitalom, a država nije nikad dala nikakve subvencije za turizam. Zato su milijarde spiskane drugdje dok je turizam uvijek bio "krava mulara". Zato sad turizmu država treba pomoći, konkretno kroz smanjenje PDV-a za ugostitelje s 25 na 13 posto, dakle na razinu koju sad imaju hoteljerci, koji, međutim, i sami traže da im se PDV s 13 smanji na 10 posto, što nije u redu jer se plaće radnika ne bi time previše povećale. Vidjet ćemo što će po tom pitanju učiniti ministar Marić... (D.J.)



FILIP BRALJA/PIXSELL

## IVAN BURIĆ

## OPTIMISTIČNE PERSPEKTIVE



DR. SC. IVAN BURIĆ  
Sociolog s Hrvatskih studija  
Sveučilišta u Zagrebu

Govori puno. Materijalno bogatija društva su društva koja su uglavnom uspješnija u svim sferama društvenog života. Uglavnom su to društva koja omogućuju duhovni i kulturni napredak i blagostanje, kao i društvenu emancipaciju pojedinca. O tome zorno svjedoči primjer društava zapadnog civilizacijskog kruga. Očito je da bez materijalnog bogatstva nema ni socijalne države, nema ni učinkovitih društvenih servisa, npr. učinkovitog javnog zdravstva ili besplatnog školovanja. Bez velikog broja platežno sposobnih pojedinaca nema ni efikasne javne uprave, efikasne policije, kao što nema ni razvijene znanosti. U konačnici, u onim društvima u kojima su materijalne potrebe pojedinca zadovoljene, pogotovo ako je to slučaj s više generacija koje su uživale u materijalnom blagostanju, dolazi do širenja postmaterijalističkih vrijednosti - vrijednosti koje promiču angažman u zajednici, permisivnost, otvorenost spram drugih i toleranciju. Očito nam materijalno bogatstvo postaje manje značajno upravo ako smo dovoljno dugo u njemu uživali. Tada nam važnije postaje ono što se ne može svesti pod materijalno - naš odnos prema drugima i svijetu u kojemu živimo.

▼ **Prema nekim analizama, standard življenja preklapne sezone također raste; kukamo da smo siromašni, a trošimo milijarde za putovanja, zabavu i šoping?**

Možda je samo dojam da kukamo ili je, kao što to neki kažu, kuknjava dio našeg "folklor". No pojedini kriteriji materijalnog bogatstva baš i ne govore da smo siromašni. Uglavnom živimo u vlastitim nekretninama (po tome smo među vodećima u Europi), živimo u solidno opremljenim kućanstvima, volimo kazati da živimo u predivnoj zemlji, u čistom okolišu, da konzumiramo domaću i zdravu hranu. Dakle, nismo baš toliko siromašni koliko se obično u kuknjavi čuje, ali nije baš i točno da trošimo milijarde za putovanja i zabavu. Naime, prema istraživanju Eurobarometar, u Hrvatskoj je uz Rumunjsku najveći broj osoba koje si ne mogu priuštiti tjeđan dana godišnjeg odmora za sve članove kućanstva. Dakle, kada se govori o siromaštvu i bogatstvu, često se ide u ekstreme, često s neprovjerenim tvrdnjama koje nemaju uporište u stvarnosti. Istina je da postoji znatan dio stanovništva koji živi teško, na granici siromaštva, blizu socijalne isključenosti, no istovremeno je istina i da postoji sve veći broj društvenih kategorija koje kontinuirano popravljaju svoj socioekonomski položaj i koje s najvećim intenzitetom doprinose trenutnoj potrošačkoj dinamici. Tu je svakako važna komponenta potrošačka moć srednje klase koja se neosporno povećava.

▼ **Zaključno - koje su razlike između objektivnog i subjektivnog blagostanja?**

Subjektivno blagostanje je posljedica osobne percepcije. To je sud o našem materijalnom standardu koji može biti posljedica niza faktora - posljedica realnog materijalnog bogatstva koje posjedujemo, ali i zadovoljstva materijalnim uvjetima života, našim aspiracijama i ostvarenjem potrošačkih želja, kao i naše usporedbe s referentnim skupinama. Objektivno blagostanje je blagostanje koje je definirano na temelju pojedinih, za sve jednaki, indikatora - npr. imovine u posjedu ili količine raspoloživog dohotka. (D.J.)